

# Des modèles d'affaires non traditionnels pour relancer l'industrie

Bernard Gauthier, journaliste

Le secteur des produits forestiers, partout dans le monde, commence à montrer des signes de reprise.

**L**a lumière point-elle au bout du tunnel? Il semble que oui. Malgré d'épais nuages planant encore au-dessus de l'industrie du bois, le pire de la crise paraît tirer à sa fin. Le secteur des produits forestiers, partout dans le monde, commence à montrer des signes de reprise. Selon le Conseil de l'industrie forestière du Québec, les entreprises n'ont guère d'autre choix que d'adopter des modèles d'affaires non traditionnels pour assurer la croissance et le développement durable.

Selon une enquête annuelle de PricewaterhouseCoopers (PwC), les entreprises ciblent des créneaux porteurs de possibilités et adoptent des modèles d'affaires non traditionnels pour contrôler les coûts, gérer les risques et développer de nouveaux marchés.

## Alliances

«Les alliances stratégiques et les coentreprises figurent en tête de liste des préoccupations,

alors que quelques retraits stratégiques et des fusions et acquisitions sont envisagés. Les sociétés ayant actuellement des bilans solides pourront probablement maximiser leur rentabilité dès que le raffermissement du marché sera effectif. Les sociétés financièrement solides pourraient tirer avantage des possibilités de rachat des actifs des producteurs moins performants ou de partenariats en vue d'une meilleure pénétration des marchés à forte demande potentielle», souligne Frédéric Bouchard, leader

des transactions dans le secteur forestier, papeter et de l'emballage chez PwC Montréal.

## Nouveaux produits

Au Conseil de l'industrie forestière du Québec (CIFQ), les propos sont les mêmes. Les entreprises doivent migrer vers de nouveaux produits, de nouvelles avenues, pour sortir de l'impasse. Or, pour financer cette migration, elles doivent penser à des consolidations et à des alliances pour obtenir des capitaux qu'elles n'ont pas nécessairement, comme ce fut le cas entre Domtar et FPIInnovations en juin 2011.

Parmi les nouveaux produits à développer, le biocarburant est une source intéressante pour l'industrie pétrochimique. «À partir du moment où Québec adoptera une réglementation obligeant un ajout significatif de biocarburant dans le pétrole en vue d'atteindre nos objectifs de réduction de gaz à effet de serre et de combattre



**DROLET MACHINERIE**

Le spécialiste des centres d'usinage CNC 3 à 5 axes pour tout type de matériaux non-ferreux.

20<sup>ans</sup> de qualité, d'expérience, et de technologie

www.droletmachinerie.com  
Tél. : 819 474-2149







Le biocarburant est une source intéressante pour l'industrie pétrochimique.

le réchauffement de la planète, on assistera à des activités de consolidation entre les industries du bois et de la pétrochimie. Tout pointe en cette direction puisque le papier journal est en baisse constante et que le bois est appelé à adopter une nouvelle orientation», précise André Tremblay, président-directeur général du CIFQ.

#### Reprise à venir

Selon PwC Montréal, au moins deux conditions sont nécessaires pour relancer les activités du bois d'œuvre. Le marché de l'habitation chez nos voisins du Sud doit se poursuivre à moyen terme de même que l'expansion prévue de l'économie chinoise. «Toutefois, la volatilité économique, les coûts de l'énergie, l'accès aux matières premières et la pénurie de main-d'œuvre qualifiée sont des facteurs déterminants pour assurer la croissance où le secteur du bois d'œuvre passera à la vitesse supérieure», ajoute Frédéric Bouchard.

«D'ici cinq ans, l'industrie du bois ne sera plus du tout comparable à celle d'aujourd'hui.» - André Tremblay, président-directeur général, Conseil de l'industrie forestière du Québec.

#### Coûts des fibres

Saviez-vous que les coûts des fibres de bois au Québec sont les plus élevés en Amérique du Nord? «C'est un problème de taille, dit le CIFQ, qui menace toute la compétitivité de l'industrie. Cela met en réel danger nos producteurs de bois qui doivent aller sur les marchés d'exportation. C'est sérieux», affirme André Tremblay.

«Heureusement, dit-il, l'objectif cette année du nouveau régime forestier du ministère des

## Saviez-vous que ?

■ Les coûts des fibres de bois au Québec sont les plus élevés en Amérique du Nord?

Ressources naturelles (MRN) sera de créer la rareté des fibres de bois, ce qui va entraîner, à mon avis, une concurrence entre les intervenants et la création d'un système où les plus forts de l'industrie seront en mesure d'acheter les fibres.»

André Tremblay conclut en disant que d'ici cinq ans l'industrie du bois ne sera plus du tout comparable à celle d'aujourd'hui et que d'autres consolidations, fermetures d'usines et déplacements de volumes vers d'autres usines sont à prévoir. ■

**Ro-Ma**  
Roues et roulettes

**Sans frais : 1 800 567-9493**

Téléphone : (819) 537-8881  
Télécopieur : (819) 537-0984  
4600, 12<sup>e</sup> Avenue, C.P. 1154  
Shawinigan-Sud (Québec)  
G9P 4E8

ISO 9001:2000  
Système qualité

Catalogue disponible!

**Manufacturier québécois de roues depuis 1971**

**Roulettes ergonomiques**

- Semelle de polyuréthane arrondie, retenue mécaniquement à un centre en aluminium.
- Roulement à billes. • Semelle arrondie, facilite le pivotement.
- Pivot central sans boulon "Kingpinless".
- Grandeurs : 6" x 2" et 8" x 2". Jusqu'à 1,500 livres de capacité.



[www.ro-ma.com](http://www.ro-ma.com) | [ro-ma@ro-ma.com](mailto:ro-ma@ro-ma.com)