

Un profond virage souffle sur l'industrie forestière

Tout n'est pas joué, mais l'industrie se dirige dans la bonne direction. Près de 100 000 emplois perdus dans les dernières années, du jamais vu au Québec. Depuis deux ans environ, les entreprises, grandes et petites, s'orientent vers le développement de nouveaux produits prometteurs. La pâte commerciale et le papier journal ne sont plus au centre des priorités. Quant à l'entrée en vigueur du nouveau régime forestier en 2013, les acteurs de l'industrie se posent bien des questions sur son application et s'entendent pour dire que ce n'est pas un facteur déterminant pour mettre un terme à la crise que traverse l'industrie forestière.

Bernard Gauthier

Que ce soit dans les secteurs du sciage résineux, le sciage et déroulage de feuillus et les cartons, les quelque 240 entreprises ont dû réajuster leur tir pour réussir à tirer leur épingle du jeu et demeurer en vie.

Les petites entreprises ont eu moins de chance du fait qu'il était difficile de maintenir des pertes pendant trop longtemps. La fermeture des installations les moins rentables était inévitable. Néanmoins, les grandes entreprises n'étaient pas à l'abri pour autant. « Elles étaient toutes soumises aux mêmes lois du marché. La seule différence, c'était que les grandes entreprises étaient intégrées dans d'autres secteurs que le sciage comme les pâtes et papiers. Elles devaient composer avec un autre marché que celui du bois d'œuvre », explique **MICHEL VINCENT**, ingénieur forestier et économiste chez Del Degan, Massé.

À son avis, 40 % de la main-d'œuvre a perdu son emploi et la majorité des travailleurs ont réussi à se localiser vers d'autres secteurs d'activités. « Bien que les grandes entreprises aient réussi à traverser le pire de la crise, tout le monde y a laissé des plumes.

Les travailleurs de l'industrie ont souvent trouvé un emploi, dans une autre région géographique, à de meilleures conditions salariales. Il faudra travailler fort pour les convaincre de revenir. Actuellement, les entreprises génèrent des liquidités positives, mais doivent panser les plaies des dernières années, ramener les ratios financiers à des niveaux acceptables aux yeux des bailleurs de fonds et faire un bon ménage dans les états financiers. »

Vers des produits innovateurs

L'industrie forestière vit actuellement une phase initiale de transformation de ses opérations pour offrir une nouvelle gamme de produits. « Depuis deux ans, il y a un certain nombre d'entreprises qui sont apparues. Et celles en place innovent de plus en plus; elles font appel à de nouvelles applications de leurs produits à l'extérieur des secteurs disparus. Ça bouillonne, c'est le moins que l'on puisse dire! » raconte **HERVÉ DESCHÊNES**, vice-président, développement des affaires chez FPInnovation.

Des exemples? L'usine Fortress à Thurso, en Outaouais.

Elle a cessé de produire la pâte Kraft et fabrique à

présent de la pâte cellulosique. Les premières livraisons ont été expédiées en Chine cet automne. La production quotidienne sera de 575 tonnes de pâte de rayonne.

Et ce n'est pas tout. Dès janvier prochain, Fortress exploitera une usine de cogénération pour contribuer à la réduction des gaz à effet de serre (GES). Les écorces et

les boues usées résultant de la production de la pâte cellulosique et des égouts de la municipalité seront introduites dans une bouilloire en vue d'obtenir un combustible pour chauffer l'eau et ultimement produire de l'électricité.

« Fortress est un exemple éloquent d'une entreprise qui a

redémarré en produisant autre chose que le papier journal. Même chose à l'usine de Lebel-sur-Quévillon, alors que Fortress, nouveau propriétaire depuis près d'un an, produira encore de la rayonne à partir du bois. Il y a plusieurs exemples de conversion réussis, mais nous n'avons pas

Suite à la page 4



NOUS AVONS
LA FIBRE DE
L'AGILITÉ

Notre industrie change et nous aussi. Chez Domtar, nous aspirons à devenir le leader en innovant dans les technologies, les services et les produits à base de fibre, dans une perspective de croissance durable et d'avenir meilleur. C'est inscrit dans notre fibre.

domtar.com

L'industrie forestière vit actuellement une phase initiale de transformation de ses opérations pour offrir une nouvelle gamme de produits.

